

الرقم /  
التاريخ /  
الموضوع /  
المشروعات /



المملكة العربية السعودية  
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة شقراء  
مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية  
رقم ( ٣١٧٨ )

# سياسة إدارة المخاطر لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة شقراء

Dawah Office in Shaqra

جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بمحافظة شقراء

## أولاً/ تمهيد:

ساهمت كثرة المتغيرات في بروبيئة مليئة بالخطر توجب على جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة شقراء العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهنا والسيطرة عليها لذا جاءت هذه السياسة.

## ثانياً/ الغرض من هذه السياسة:

- تفسير سياسة الجمعية في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزء من مهام الرقابة الداخلية.
- تصنف هذه السياسة دور إدارة المخاطر في نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية وتشرح الإجراءات التي سيتم اتخاذها من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالجمعية.

## ثالثاً/ تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

- يعرف الخطر بأنه أي شيء يعيق تحقيق الجمعية لأهدافها أو هو ربط بين احتمال وقوع حدث والأثار المترتبة على حدوثه
- تعد إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية وليس إجراء الغرض منه فقط تجنب المخاطر وفي حالة فعاليته فإنه يمكن الجمعية من النمو والاستقرار وتحقيق أهدافها الاستراتيجية بأعلى المعايير.

## رابعاً/ علاقة إدارة المخاطر بالرقابة الداخلية:

تعد سياسة إدارة المخاطر جزء من نظام الرقابة الداخلية بالجمعية والذي يحتوي على عناصر تتضمن طريقة سليمة لتشغيل الجمعية وتحسين أدائها في كافة الجوانب المالية والإدارية تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة مثل:

- الاستراتيجية والسياسات والإجراءات.
- خطة الجمعية وميزانيتها.
- سجلات المخاطر العامة.

### خامساً: لجنة المخاطر ومهامها:

المعنى بتطبيق هذه السياسة هي لجنة الرقابة الداخلية التي تشكل بقرار من مجلس الإدارة.

### سادساً/ مجموعة المخاطر التي قد تواجه الجمعية:

- مخاطر زيادة المصروفات السنوية على الإيرادات.
- مخاطر ضعف أو عدم كفاءة الوظائف التنفيذية والدعوية.
- مخاطر عدم وجود قيادات بديلة (الصف الثاني).
- مخاطر ضعف كفاءة تدريب الموظفين.
- مخاطر عدم وجود ترخيص للبرامج الدعوية.
- مخاطر ضعف واردات الأصول المالية.
- مخاطر عدم وجود بيئة جاذبة للعمل في الجمعية.

### سابعاً/ آلية عمل إدارة المخاطر:

- رصد الإدارة التنفيذية للمخاطر التي تواجه الجمعية والرفع بها للجنة المختصة أو مجلس الإدارة المخاطر التي تواجه الجمعية.
- تصنيف هذه المخاطر.
- عقد الاجتماعات الدورية لمناقشتها والبحث عن الحلول لها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة لمشاركته في الحد من هذه المخاطر.
- رصد التجارب الناجحة في الحد منها وحفظها في سجل خاص.

Dawah Office in Shaqra



## الحمد لله والصلاة والسلام على من لا نبي بعده

لقد اطلع مجلس إدارة جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة شقراء في اجتماعه رقم ( ) لعام ٢٠٢٢ م بتاريخ (.././٢٠٢٢م) على سياسة إدارة المخاطر، وقرر اعتمادها والعمل بموجبها، ونشرها على جميع منسوبي الجمعية وفروعها للعمل والعمل بها.

### أعضاء المجلس

م	الاسم	العمل	التوقيع
١.	محمد بن إبراهيم السيف	رئيس المجلس	
٢.	أحمد بن عبد العزيز الجماز	نائب الرئيس	
٣.	رائد بن عبد المحسن الصعب	المسؤول المالي	
٤.	يوسف بن عبد العزيز المهنا	عضو	
٥.	عبد الرحمن بن محمد المقحم	عضو	
٦.	إبراهيم بن عبد الرحمن الشويعر	عضو	
٧.	عبد الرحمن بن عبد الله البواردي	عضو	